



# Veerkracht in samenwerking in Multi-Party initiatieven

IPMA VAKDAG



Jaap Walter

# Programma

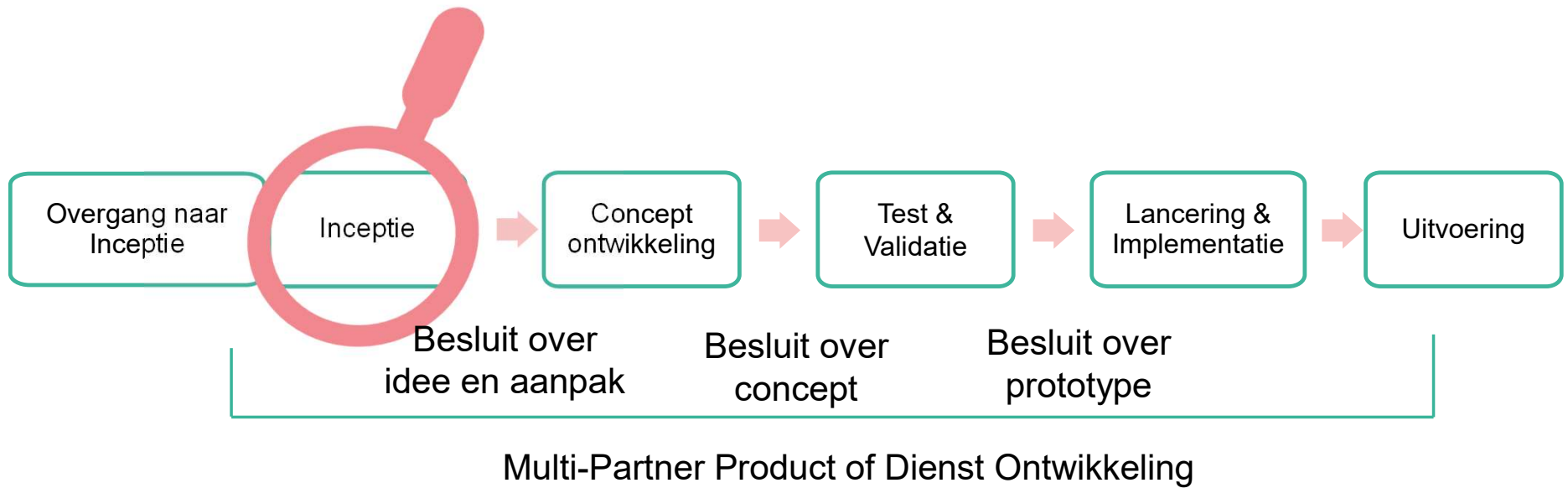
Spelregels voor de ochtend

De huidige situatie in jullie MPI's als referentie

Bespreking van 8 thema's en hun waarde voor  
veerkracht

Bespreking van mogelijke activiteiten bij en voor de  
start

# Waar zit de vandaag besproken fase?



## Twee specifieke bedoelingen bij deze fase

1

Creëren van  
overeenstemming over  
de kernvraagstukken

2

De kans op succes zo  
groot mogelijk maken  
met minste schade

# Bepalend voor levensvatbaarheid van je MPI?

- > **Supporters:** persoon of groep in de moederorganisaties die helpt/toestaat het initiatief door te laten gaan.
- > **Het idee en haar karakteristieken:** (het begin van) de oplossing voor een toekomstig product of dienst (in de vorm van een tekening voor data structuur, een narratief, een mock-up, een concept etc.).

Let op: we zijn het MPI aan het voorbereiden.



# Bepalend voor levensvatbaarheid van je MPI?

- > **Fit met bedoelingen:** de samenhang tussen (de karakteristieken van) het idee en de bedoelingen van de participanten.
- > **De samenwerking in de volgende fase(n):** beschrijving van het gezamenlijk voortbrengen van afgesproken (deel)resultaten met begrip van bijdragen en opbrengsten.

Let op: we hebben het over ideeën, niet over afspraken.



# Bepalend voor levensvatbaarheid van je MPI?

- > **De coördinatie in de volgende fase(n):** de beschrijving van de wijze van uitlijnen en bijstellen van de activiteiten van partijen om gezamenlijk bepaalde (deel)resultaten op te leveren.
- > **De benadering van het opdelen van werk:** de aangegeven verdeling van activiteiten in de volgende fase(n)

Let op: we hebben het over ideeën, niet over afspraken



# Bepalend voor levensvatbaarheid?

En tenslotte:

- > **Speciale taken voor integratie met de moederorganisaties:** de wijze van vertegenwoordiging van het initiatief en communicatie door aangewezen personen.

Let op: we hebben het over ideeën, niet over afspraken





# Risico profiel bij de Propositie

## Beschrijving van voornoemde 8 thema's

- > Op basis van de Propositie nemen partijen het besluit daadwerkelijk te gaan deelnemen.
  
- > Zij kunnen daar bewust besluiten het risico profiel te accepteren of niet



# Typische activiteiten in deze fase

- > **Initiatie**-activiteiten: het op gang brengen van het initiatief
- > **Identificatie**-activiteiten: inzicht krijgen in ieders kwaliteiten en laten zien of en hoe deze op elkaar passen
- > **Uitwisseling**-activiteiten: bespreken van standaarden, van overdracht van kennis en van wijze van coördinatie
- > **Reflectie**-activiteiten: nadenken over verschillen of overeenkomsten als bron voor nieuwe perspectieven
- > **Conversie**-activiteiten: de contouren formuleren van een hybride organisatie met de mogelijke bijdragen van de partijen

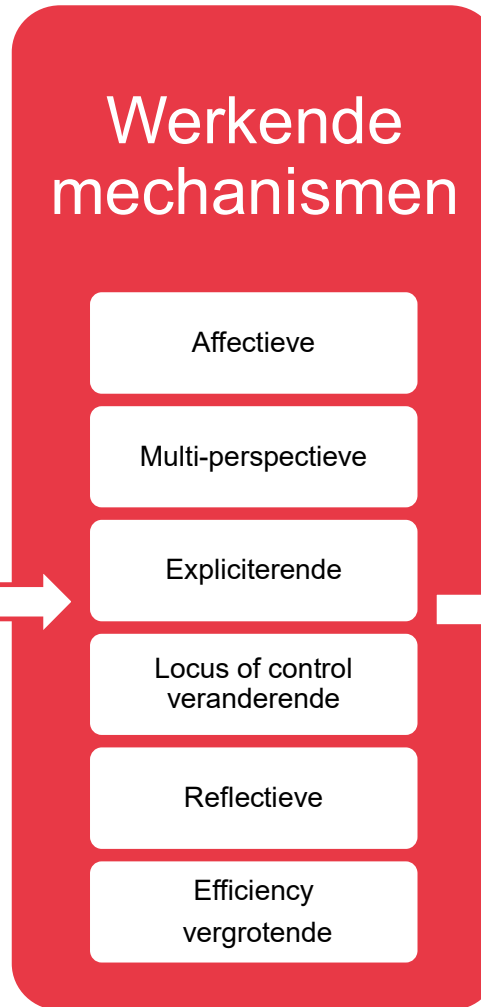
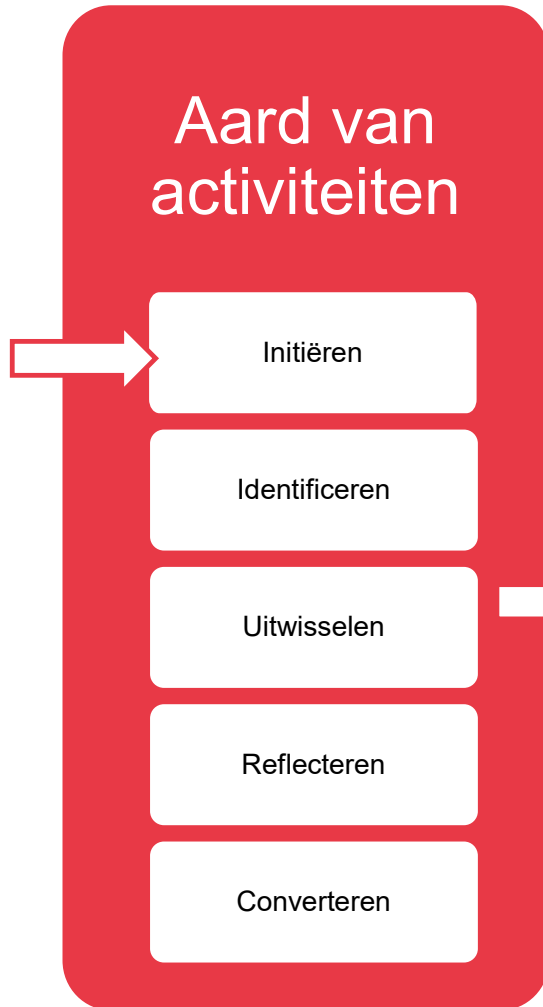


# CIMO's: Context > Interventie > Mechanisme > Outcome

- > Algemeen:
  - > Bij het managen van de start van een MPI (**c**ontext)
  - > Gebruik vijf sets prikkelende activiteiten (**i**nteventies)
  - > Die bewezen verandering teweeg brengen (**m**echanismen)
  - > Leidend tot gedeeld beeld van levensvatbaarheid (**o**utcome)
- > Specifiek:
  - > Bij het identificeren van partijen voor de MPI (**c**ontext)
  - > Zet capaciteiten van de ene partij in voor de ander (**i**nteventie)
  - > Wat de voordelen voor partijen helder maakt (**m**echanisme)
  - > Leidend tot betere samenwerking (**o**utcome)

## Exploratiefase

Bijdragen en vragen van moeder-organisaties



## Ontwikkelingsfasen

### 'Idee Poort'

Opname in portfolio moeder-organisaties?

Feitelijke opzet van de MPI

De propositie



# De snelle variant: beperking in partijen en tijd

Aard van activiteiten						
●	●				Aanwezigheid van actieve ondersteuners	Ondersteuning risico
			●		Idee met 6 karakteristieken	
	●				Fit van idee met bedoelingen	Ambitie risico
	●	●		●	Beeld samenwerking in volgende fasen	
		●			Beeld coordinatie in volgende fasen	Operationeel risico
			●		Toelichting op aanpak van werkverdeling	
				●	Mensen speciaal voor integratie met moederorganisaties	Wees risico

Tabel 3.6. Zware en lichte accenten in activiteiten in de snelle variant

# JAAP WALTER HETVOORSPEL

**[P2.nl/hetvoorspel](https://p2.nl/hetvoorspel)**



REGISSEURS  
VAN EEN  
BETERE  
TOEKOMST

