

De samenwerkende organisatie als succesfactor voor projecten

IPMA VAKdag

Mark van den Brink en Sjacco de Vos



Hoe kan het dat er nog zoveel projecten niet goed gaan ?



Veel oorzaken, maar niet één oplossing

Voorkomen is beter dan genezen



Bij TNO -> Project Fitness

- Focus op behalen projectsucces
- Versterken proces project monitoring

- Stap 1: meer grip op projecten
- Stap 2: vliegwiel zijn voor leren/verbeteren
- Stap 3: meer succesvolle projecten



Een proces veranderen is niet voldoende

Wat is er nog meer nodig?



Welke verandering is nodig voor projectsucces?

Reflectie



Vooruitkijken



Vertrouwen



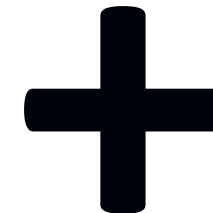
Openheid & transparantie



Echte hulp



Verbeteren



De kracht van de organisatie

- Oplossingen liggen niet altijd bij de projectmanager
- Oorzaken liggen niet altijd in het project
- Meerdere projecten kunnen dezelfde issues hebben
- Andere visitekaartjes kunnen helpen
- Volop lessen en ervaringen beschikbaar



En dan is er ook nog de kracht van de PM community

Wat doet jouw organisatie om het leren van elkaar te stimuleren?

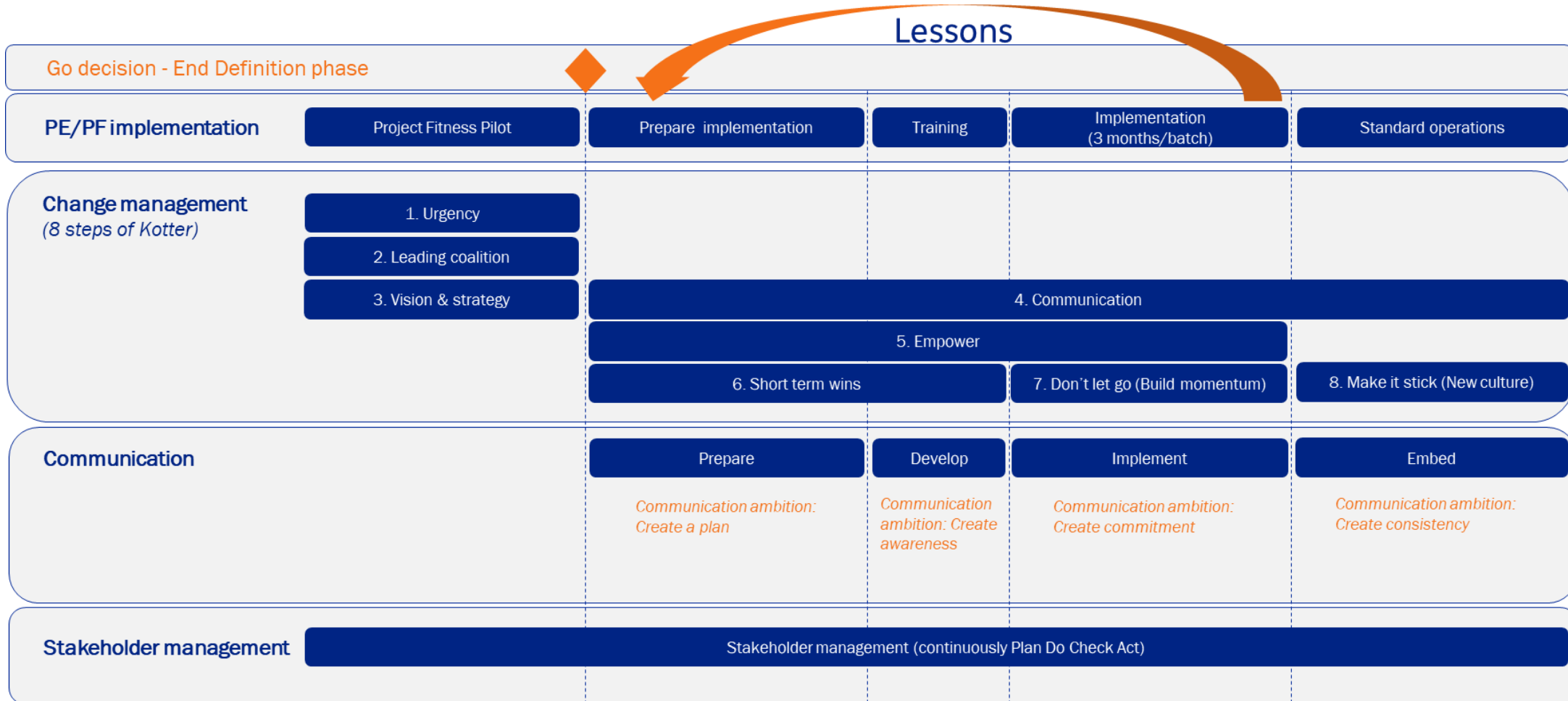


Implementatie bij TNO (1/3)



De samenwerkende organisatie als succesfactor voor projecten

Implementatie bij TNO (2/3)



Implementatie bij TNO (3/3)

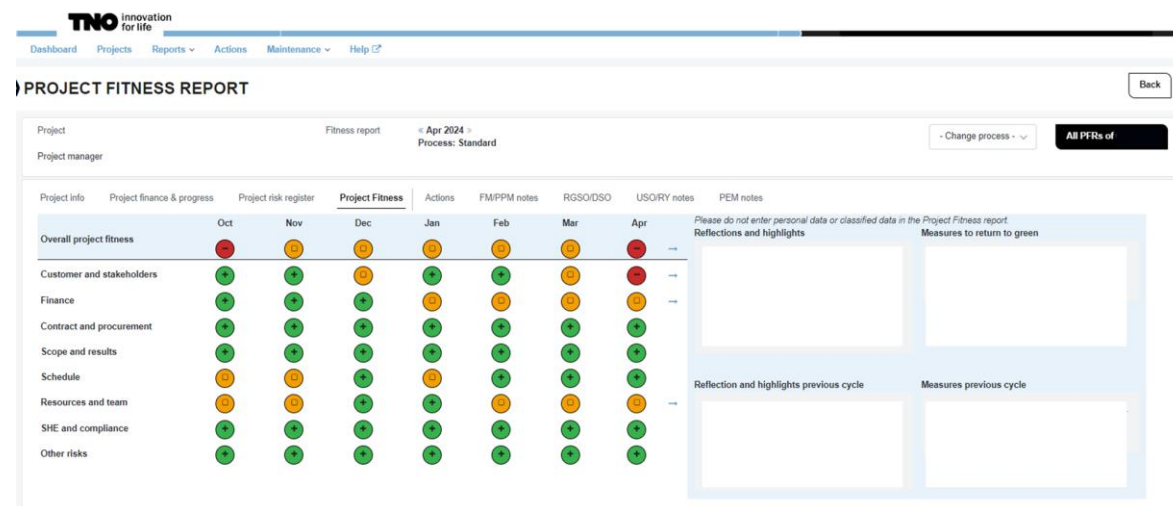


“De gesprekken met lijnmanager en controller zijn meer gefocust en daardoor efficiënter.”

Projectmanager TNO

“Eén van de eerste dingen die binnen TNO is geïmplementeerd waarbij ik dacht: ‘daar hebben we wat aan’. Vooral belangrijk dat er veel aandacht was voor openheid, transparantie en hulp bieden - de gedragskant.

Operationeel directeur



Wat zien we op dit moment

- Overzicht en inzicht op alle niveaus
- Meer aandacht en betere gesprekken
- Minder verrassingen
- Meer hulp
- Ontwikkeling projectmanagers en projectorganisatie



Wat kan er nog beter?

- écht hulp bieden (acties) door lijnmanagement
- openheid over issues in alle lagen
- snelheid van oplossen
- financiële impact



Conclusie

Met Project Fitness maakt TNO gebruik van de kracht van de organisatie

- een gestructureerd maandelijks proces
- Met verandering van cultuur, gedrag en leiderschap
- Verbinden van kennis, kunde en mensen
- Ontwikkeling van projectmanagers & een lerende organisatie
- Wat leid tot succesvollere projecten



Project Fitness draagt sterk bij aan het creëren van een veerkrachtige organisatie !

De samenwerkende organisatie als succesfactor voor projecten

IPMA VAKdag, 29 mei 2024

TNO innovation
for life

Mark van den Brink

Mark.vandenBrink@tno.nl

www.TNO.nl



Sjacco de Vos

Sjacco.de.Vos@projectsinsight.nl

www.Projectsinsight.nl

