

Macht en politiek in projectmanagement

Martin Hetebrij
de Politieke Dimensie



Macht en politiek in besluitvorming



Programma macht en communicatie



Organiseren van besluitvorming

- **Organiseren besluitvorming vraagt allerlei keuzes**
- **Besluitvormingsmodel: overzicht van terugkerende keuzemomenten.**
- **Ervaring met model: die keuzes krijgen te weinig aandacht**
- **Model wordt hierna gepresenteerd**

Besluitvormingsmodel: spelers, partijen en rollen

- **Besluitvormingsdoelen**
- **Deelnemende partijen en hun inbreng**
- **Beslisrol en beslisprocedure**
- **Regierol**

Besluitvormingsmodel: Richtinggevend kader

- **Gedeeld probleem**
- **Verbindende visie**
- **Ruimte en kader**

Besluitvormingsmodel: Organisatie proces

- **Programmering**
- **Agendering**
- **Gespreksvoering: complexe informatie-overdracht/discussie**

Kaartje als gedeelde taal

Model voor besluitvorming

de **Politieke**
Dimensie

www.depolitiekedimensie.nl

biedt training, coaching en advies waarmee organisaties, managers en medewerkers hun politieke vermogens verder ontwikkelen en bijdragen aan een besluitkrachtige, goed functionerende organisatie.

BELANGRIJKE KEUZEMOMENTEN BIJ BESLUITVORMING	OMSCHRIJVING
Besluitvormingsdoelen	Welke onderwerpen vragen om een besluit, in welke volgorde en op welke tijdstippen?
Gedeeld probleem	Wat is onze zorg: wat willen we met elkaar vermijden en voorkomen?
Verbindende visie	Aan welke waarden, idealen of belangen moeten te nemen besluiten op langere termijn bijdragen?
Ruimte en kader	Wat is de keuzeruimte voor het zoeken naar besluiten en wat zijn de grenzen?

© copyright Martin Hetebrij - de Politieke Dimensie

Gebruiksmogelijkheden van model

- **Analyseren, bespreken en verbeteren van besluitvormingsprocessen**
- **Plannen en organiseren van besluitvorming**
- **Analyseren, bespreken en in rekening brengen van besluitvormings-constellatie**
- **Ontwikkelen van besluitvormingsbeleid**